

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

**Tampereen kaupungin osallistuminen INTO-tutkimushankkeeseen, konsortiosopimus
TRE:3795/02.04.01/2025****Lisätietoja päätöksestä**

Johdon assistentti Katri Naulo, puh. 040 801 6003, etunimi.sukunimi@tampere.fi

Valmistelijan yhteystiedot

Rakennuttamisjohtaja Milko Tietäväinen, etunimi.sukunimi@tampere.fi

Päätös

Tampereen kaupunki osallistuu INTO-tutkimushankkeeseen. Hyväksytään INTO-tutkimushankkeen konsortiosopimus. Sopimus sitoo Tampereen kaupunkia vasta kun se on allekirjoitettu.

Perustelut

Tampereen etuna on, että infrarakentamisen ja rahoitusmallien tutkimusta ja päätöksentekoa kehitetään. Tampereen on tärkeää olla mukana kehittämistyössä yhdessä valtion ja muiden suurimpien kaupunkien kanssa.

INTO-tutkimushankkeessa keskeisenä tavoitteena on lisätä ymmärrystä, millä logiikalla infrahankkeen tuottavuusvaikutukset syntyvät ja realisoituvat koko päätöksentekoketjussa. INTO-hanke tuottaa tietoa Suomen infrahankkeiden päätöksenteon järjestelmästä ja tietoperustasta sekä budjettirahoitusta tukevista toteutusmalleista infrahankkeissa. INTO-hankkeella vaikutetaan Suomen päätöksentekoon korkealta poliittiselta tasolta operatiivisen tason päätöksentekoon saakka.

Keskeiset osa-alueet: Tutkimushanke jakaantuu neljään osa-alueeseen: päätöksenteko infrahankkeissa, hankkeiden ohjelmointi, hankeyhtiömallin kehittäminen sekä hankkeen toteutusmallit.

Ensimmäisessä osatutkimuksessa keskeisenä tavoitteena on lisätä ymmärrystä infrahankkeiden päätöksenteosta sekä päätöksenteon perusteista ja haasteista erityisesti strategisella tasolla. Vaikutustiedon hyödyntämistä tutkitaan, jotta tietopohjainen hankevalinta voisi toteutua nykyistä paremmin ja laaja-alaisemmilla kriteereillä. Kolmannessa osassa selvitetään hankeyhtiömallin soveltuvuutta infrahankkeiden toteutukseen. Lisäksi haetaan mekanismeja, joilla budjettirahoituksen rinnalle löydettäisiin muita rahoituslähteitä. Neljännessä vaiheessa tarkastellaan valittuja toteutusmuotoja erityisesti kustannushallinnan näkökulmasta.

Menetelmät: INTO-hankkeessa keskitytään pääosin pohjoismaisiin käytäntöihin ja verrokkihankkeisiin. Pohjoismaat muodostavat infrarakentamisen ja infrastruktuurin ylläpidon toimintamallien ja mm. julkisen rahoituksen käytön kannalta riittävän yhtenevän joukon, jotta tutkimuskokonaisuuden tulokset ovat mahdollisimman hyvin hyödynnettävissä suomalaisissa julkisissa hankkeissa. Päätöksentekoa

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

käsittelevässä osassa keskitytään valtiolliseen ja kunnalliseen strategisen tason päätöksentekoon näkökulmana mm. päätöksenteon pitkäjänteisyys ja systemaattisuus. Vaikutustiedon hyödyntämisosassa arvioidaan päätöksentekoa hankkeiden vaikuttavuuden ja vaikutustiedon hyödyntämisen näkökulmasta. Hankeyhtiömalliin keskittyvässä osassa arvioidaan hankeyhtiömallin soveltuvuutta suurten infrahankkeiden toteuttamiseen. Pääkysymys on, millä edellytyksillä hankeyhtiömalli on paras tapa toteuttaa infrahanke. Asiaa voidaan arvioida hankeyhtiön omistajien kannustimien, hankkeen rahoituksen ja hankkeen yhteiskunnallisen vaikuttavuuden näkökulmista. Tutkimuksessa sovelletaan laadullisia teemahaastatteluja. Tutkimuksen tavoitteena on luoda kehikko, jolla voitaisiin kohdekohtaisesti arvioida hankeyhtiömallin soveltuvuutta infrahankkeen toteutukseen. Keskeinen kysymys on, voidaanko mallin avulla auttaa liikkeelle hankkeita, joihin budjettirahoituksella ei pystytä, mutta jotka ovat yhteiskuntataloudellisesti tärkeitä ja kannattavia. Aihe on tärkeä, koska julkisen sektorin investointivara tulee tulevaisuudessa pienenemään ja toisaalta Suomen kilpailukyky ja esimerkiksi huoltovarmuus edellyttävät toimivaa, tehokasta ja nykyaikaista infraa.

Aineistot kootaan asiantuntijahaastatteluilla, ajatusjalostamoilla sekä havainnoinnilla ja benchmarkkauksella. Lisäksi tehdään tilastoanalyyskejä ja muita kvantitatiivisia analyyskejä. Osana benchmarkkausta INTO-hankkeessa järjestetään mahdollisuuksien ja kiinnostuksen mukaan opintomatkoja ulkomaille ja kotimaahan mielenkiintoisiin kohteisiin.

Tulokset ja vaikuttavuus: Tutkimushankkeen tuloksena saadaan laaja-alaista tutkittua tietoa, miten Suomessa päästään entistä paremmin kohti strategista ja tietoon perustuvaa päätöksentekoa sekä innovatiivisia toiminta- ja rahoitusmalleja. INTO-hanke tukee infrahankkeiden kautta Suomen ja suomalaisten yritysten kilpailukykyä ja kasvua. Se myös osaltaan arvioi tehokkaan ja vaikuttavan infrajärjestelmän keskeistä roolia talouden kasvun tekijänä. INTO-hankkeen vaikutukset:

- Analyysi infrahankkeiden päätöksenteosta ja päätöksenteon vaikuttamista ja niiden suhteesta kansalliseen strategiaan luo pohjan kehittää päätöksenteon prosesseja.
- Vaikutustiedon laajempi ja parempi hyödyntäminen mahdollistaa parhaiden ja tuottavimpien hankkeiden todentamisen ja resurssien kohdentamisen niihin.
- Tutkittu tieto hankeyhtiömallien toimivuudesta ja käyttömahdollisuuksista helpottavat mallin valintaa ja käyttöä. Julkista budjettirahoitusta tukevat rahoitusmallit mahdollistavat suurten infrahankkeiden toteutuksen.
- Oikeat toteutusmallit tukevat projektien riskienhallintaa ja kannattavuutta.

Raportointi: Tutkimustulokset raportoidaan tarkoituksenmukaisesti eri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

käyttötarkoituksia varten. Hankkeessa on kolme vaihetta, joiden jokaisen jälkeen julkaistaan väliraportti ja lopussa loppuraportti. Lisäksi tutkimuksista syntyy väitöskirja-artikkeleita kansainvälisiin tutkimusjournaleihin. Tutkimustulosten soveltaminen käytäntöön varmistetaan seminaarien ja ajatusjalostamoiden avulla, joita järjestetään eri sidosryhmille.

Soveltaminen: Tutkimustuloksia sovelletaan käytäntöön vaikuttamalla korkean tason päätöksentekijöihin. Yksi tähtäin on eduskuntavaalit 2027. Operatiiviselle tasolle tietoa sovelletaan mm. järjestämällä seminaareja ja työpajoja. Tutkimustulosten soveltaminen suunnitellaan kiinteässä yhteistyössä tilaajaorganisaatioiden kanssa.

Aikataulu: kesäkuu 2025 – marraskuu 2028. Tutkimushankkeen pää toteuttajana on Tutkimuskeskus Terra. Hankkeen osapuolet ovat: Tutkimusosapuoli: Tampereen korkeakoulusäätiö sr (Tampereen yliopisto). Rahoitusosapuolet: Väylävirasto, Traficom, Rakennusteollisuus RT, Infra ry, Kuntarahoitus, Helsingin kaupunki, Espoon kaupunki, Vantaan kaupunki, Tampereen kaupunki ja Turun kaupunki.

Tampereen kaupungin rahoitusosuus on yhteensä 80 000 € (20 000 € /vuosi). Rahoitusosuudet laskutetaan rahoitussuunnitelman mukaisesti neljässä erässä.

Konsortiosopimuksen yhteyshenkilö kaupunkiympäristön palvelualueella on rakennuttamisjohtaja Milko Tietäväinen. Kustannukset laskutetaan kustannuspaikalta 111393 (Kaupunkiympäristön rakennuttaminen ja ylläpito).

Tutkimushankkeen konsortiosopimus, tutkimussuunnitelma ja rahoitussuunnitelma ovat liitteenä.

Tampereen kaupungin hallintosäännön 34 §:n perusteella palvelualueen johtaja päättää palvelualueensa osalta irtaimen omaisuuden sekä palvelujen hankinnasta, luovuttamisesta ja vuokrauksesta sekä sopimusten hyväksymisestä lautakunnan vuosisuunnitelman rajoissa.

Tiedoksi

kalle.vaismaa(at)tuni.fi, Milko Tietäväinen, tupa.talous(at)tampere.fi

Liitteet:

- 1 INTO-projekti_konsortiosopimus.pdf
- 2 INTO-hanke, tutkimussuunnitelma.pdf
- 3 INTO-hanke_rahoitussuunnitelma.pdf

Allekirjoitus

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Johtaja Mikko Nurminen

Nähtävilläolo ja tiedoksianto asianosaiselle

Päätös on nähtävillä 27.6.2025
www.tampere.fi

Päätös on lähetetty tiedoksi asianosaisille sähköpostilla 27.6.2025.

Muutoksenhakuviranomainen

Kaupunginhallitus

Tampere
27.06.2025

Katri Naulo
Johdon assistentti

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Oikaisuvaatimus

§ 103

Oikaisuvaatimusohje**Oikaisuvaatimusohje**

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen.

Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä kunnan jäsen.

Kuntien yhteisen toimielimen päätökseen saa oikaisuvaatimuksen tehdä myös sopimukseen osallinen kunta ja sen jäsen.

Oikaisuviranomainen

Oikaisua haetaan päätösotteessa mainitulta muutoksenhakuviranomaiselta.

Oikaisuvaatimus tulee toimittaa osoitteella:

Tampereen kaupunki
Kirjaamo
Frenckellinaukio 2 B, PL 487
33101 Tampere

Oikaisun voi lähettää myös virallisen sähköisen asioinnin lomakkeella osoitteessa <https://www.tampere.fi/asioi-kaupungin-kanssa> tai sähköpostilla kirjaamo@tampere.fi

Tampereen kaupunki ei vastaa sähköpostilla lähetetyn oikaisuvaatimuksen tietoturvallisuudesta.

Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä **14 päivän** kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Tiedoksisaanti

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, 7 päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, 3 päivän kuluttua sähköpostin lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Tiedoksisaantipäivää tai sitä päivää, jona päätös on asetettu nähtäväksi, ei lueta määräaikaan. Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa tehtävän toimittaa ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimus

Oikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi vaatimus perusteineen.

Oikaisuvaatimus on toimitettava oikaisuvaatimusajan kuluessa oikaisuvaatimusviranomaiselle. Oikaisuvaatimuksen tulee olla perillä oikaisuvaatimusajan viimeisenä päivänä ennen viraston aukioloajan päättymistä klo

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

16 mennessä. Oikaisuvaatimuksen lähettäminen postitse tai sähköisesti tapahtuu lähettäjän omalla vastuulla.